



**Segreteria Nazionale**

Via Cavour, 58 - 00184 Roma

Tel. +39 06 48903773 - 48903734

Fax: +39 06 62276535

[coisp@coisp.it](mailto:coisp@coisp.it)

[www.coisp.it](http://www.coisp.it)

---

COISP · COORDINAMENTO PER L'INDIPENDENZA SINDACALE DELLE FORZE DI POLIZIA

---

Prot. 021/2021 S.N.

Roma, 22 gennaio 2021

MINISTERO DELL'INTERNO  
DIPARTIMENTO DELLA PUBBLICA SICUREZZA  
SEGRETERIA DEL DIPARTIMENTO  
UFFICIO PER LE RELAZIONI SINDACALI  
c.a. Signor Direttore, Vice Prefetto Maria De Bartolomeis

**OGGETTO: Decreto Presidente del Consiglio dei Ministri del 13 novembre 2020 concernente l'adeguamento del trattamento economico dei Dirigenti della Polizia di Stato a decorrere dal 1° gennaio 2020.**

**Aggiornamento degli importi a statino, pagamento degli arretrati e tabelle concernenti le retribuzioni come incrementate dal predetto DPCM.**

Preg.mo Direttore,

nella Gazzetta Ufficiale - Serie Generale n. 323 dello scorso 31 dicembre 2020 è stato pubblicato il DPCM in oggetto indicato che ha statuito l'aumento delle retribuzioni dei nostri Dirigenti e del personale con qualifica dirigenziale delle altre Forze di Polizia e Forze Armate.

Ora, il Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri, lo scorso 18 gennaio, ha emanato apposita nota (vedasi allegato), chiaramente pervenuta a tutti i loro ufficiali, da Maggiore a Generale di Corpo d'Armata, con la quale sono stati indicati nel dettaglio (con tanto di tabelle) tutti gli incrementi alle varie retribuzioni in forza del citato DPCM.

La nostra Amministrazione, invece, pur avendo già "*recepito i calcoli operati da NoiPA*" - lo sottolinea il predetto Comando Generale dell'Arma nella propria citata lettera, menzionando "*l'Ufficio TEP del Dipartimento di P.S.*" - non ha ancora informato gli appartenenti al Ruolo Dirigenziale degli aggiornamenti stipendiali che gli competono, non percependo evidentemente, l'apprezzamento che produrrebbe analoga nota qualora fatta in favore dei Dirigenti della Polizia di Stato.

La S.V. è pregata quindi di intervenire presso i competenti settori del Dipartimento al fine di garantire l'emanazione urgente della nota menzionata.

Parimenti vorrà sollecitare il Servizio TEP e Spese Varie a garantire - come avverrà per i colleghi delle altre Forze di Polizia e Forze Armate - l'aggiornamento degli importi ed il pagamento degli arretrati al più tardi con le competenze del mese di febbraio p.v.

In attesa di cortese urgente riscontro, l'occasione è gradita per inviare i più Cordiali Saluti.

Il Segretario Generale del COISP  
*Domenico Pianese*



# Comando Generale dell'Arma dei Carabinieri

Direzione di Amministrazione

N. 6/276/1-6-2020 di prot.

Roma, 18 gennaio 2021

Allegati nr. 8

**OGGETTO:** DECRETO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI 13 NOVEMBRE 2020.  
ADEGUAMENTO DEL TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE NON  
CONTRATTUALIZZATO A DECORRERE DAL 1° GENNAIO 2020.

A **CENTRO NAZIONALE AMMINISTRATIVO** **CHIETI**  
**SERVIZIO TRATTAMENTO ECONOMICO**  
**UFFICIO TEA**

per quanto compete:

A **POLO DI TELEMATICA** **CHIETI**

e, per conoscenza:

A **UFFICIO TRATTAMENTO ECONOMICO** **SEDE**  
(RIF. F.N. 79/7 DI PROT. 2019 IN DATA 02.01.2021)

1. L'Ufficio Trattamento Economico ha reso nota la pubblicazione del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri datato 13 novembre 2020 nella Gazzetta Ufficiale – Serie Generale n. 323 del 31 dicembre 2020, che ha determinato l'aumento delle retribuzioni del personale non contrattualizzato del settore pubblico, ivi compreso quello "dirigente" dell'Arma dei Carabinieri.
2. Il predetto provvedimento prevede l'aumento delle retribuzioni del personale con qualifica dirigenziale – da Maggiore a Generale di Corpo d'Armata – di seguito specificate:
  - a. stipendio;
  - b. speciale indennità pensionabile (Comandante Generale);
  - c. indennità integrativa speciale;
  - d. indennità mensile pensionabile;
  - e. indennità di posizione;
  - f. indennità dirigenziale;
  - g. indennità di aeronavigazione, volo ed imbarco, nonché le connesse indennità supplementari, commisurate all'indennità d'impiego di base;
  - h. compenso per lavoro straordinario.
3. In particolare, l'incremento in esame è stato disposto – **con decorrenza 1° gennaio 2020** – nella misura dell'**1,71%** sulle voci retributive percepite al 31 dicembre 2019.
4. Nella circostanza, si precisa che:
  - a. gli importi di cui alle allegate tabelle sono stati raffrontati e allineati con l'Ufficio T.E.P. del Dipartimento di P.S. (*Dott. Circhirillo*), il quale per proprio conto ha già provveduto a recepire i calcoli operati da NoiPA;
  - b. la normativa in esame **non** ha previsto, analogamente a quanto praticato negli anni 2018 e 2019, l'incremento, per il 2020, del compenso per lavoro straordinario al personale di cui all'art. 45 del D. Lgs. 29 maggio 2017, n. 95 (cd. provvedimento di riordino).

Al riguardo, infatti, qualora si applicasse anche a tale personale interessato il metodo di calcolo previsto dall'art.1, co. 6 e 7, D.I. Difesa-Tesoro n. 192436 del 10 dicembre 1990, utilizzato per tutte le altre figure quale "effetto indotto" della rivalutazione del t.e. fondamentale, ne risulterebbero importi inferiori a quelli stabiliti dal predetto decreto di riordino, con un detrimento – impercorribile – del t.e. accessorio in godimento, per come così condiviso in sede interforze.

5. In considerazione di quanto precede, codesto CNA voglia assicurare per il:
- a. personale in servizio:**
- (1) con le competenze del mese di **febbraio p.v.**, l'aggiornamento degli importi a statino;
  - (2) il pagamento degli arretrati maturati (a partire dal 1° gennaio 2020);
- b. personale in congedo:**
- (1) il pagamento degli arretrati maturati (a partire dal 1° gennaio 2020);
  - (2) l'aggiornamento del relativo trattamento pensionistico.
6. Al riguardo, si allegano le sottotestate tabelle concernenti le retribuzioni in argomento come incrementate in forza del D.P.C.M. in esame:
- Tabella 1: stipendio;
  - Tabella 2: speciale indennità pensionabile;
  - Tabella 3: indennità integrativa speciale;
  - Tabella 4: indennità mensile pensionabile;
  - Tabella 5: indennità di posizione;
  - Tabella 6: indennità dirigenziale;
  - Tabella 7: indennità di impiego operativo di base;
  - Tabella 8: compenso per lavoro straordinario.

  
IL DIRETTORE  
(Gen. D. Diego Paulet)

**STIPENDI UFFICIALI GENERALI E SUPERIORI**  
**Incrementi ex D.P.C.M. in data 13 novembre 2020**

GRADO	IMPORTI CORRISPOSTI DAL 1° GENNAIO 2019 (D.P.C.M. 3 settembre 2019)		IMPORTI INCREMENTATI CON DECORRENZA 1° GENNAIO 2020 (+ 1,71%)	
	IMPORTO MENSILE LORDO	IMPORTO ANNUO LORDO 12 mensilità	IMPORTO MENSILE LORDO	IMPORTO ANNUO LORDO 12 mensilità
Generale di Corpo d'Armata	€ 4.128,26	€ 49.539,06	€ 4.198,85	€ 50.386,20
Generale di Divisione	€ 3.377,88	€ 40.534,55	€ 3.435,64	€ 41.227,68
Generale di Brigata	€ 2.887,25	€ 34.646,94	€ 2.936,62	€ 35.239,44
Colonnello + 23 anni da Ufficiale	€ 2.887,25	€ 34.646,94	€ 2.936,62	€ 35.239,44
Colonnello	€ 2.227,04	€ 26.724,44	€ 2.265,12	€ 27.181,44
Tenente Colonnello + 23 anni da Ufficiale	€ 2.887,25	€ 34.646,94	€ 2.936,62	€ 35.239,44
Tenente Colonnello + 18 anni da Ufficiale	€ 2.227,04	€ 26.724,44	€ 2.265,12	€ 27.181,44
Tenente Colonnello + 13 anni da Ufficiale	€ 1.987,27	€ 23.847,22	€ 2.021,25	€ 24.255,00
Tenente Colonnello	€ 1.624,63	€ 19.495,53	€ 1.652,41	€ 19.828,92
Maggiore + 23 anni da Ufficiale	€ 2.887,25	€ 34.646,94	€ 2.936,62	€ 35.239,44
Maggiore + 13 anni da Ufficiale	€ 1.987,27	€ 23.847,22	€ 2.021,25	€ 24.255,00
Maggiore < 13 anni da Ufficiale + 3 anni nel grado	€ 1.498,47	€ 17.981,66	€ 1.524,09	€ 18.289,08
Maggiore < 13 anni da Ufficiale	€ 1.454,83	€ 17.457,93	€ 1.479,71	€ 17.756,52

SPECIALE INDENNITA' PENSIONABILE COMANDANTE GENERALE Incrementi ex D.P.C.M. in data 13 novembre 2020			
IMPORTI CORRISPOSTI DAL 1° GENNAIO 2019 (D.P.C.M. 3 settembre 2019)		IMPORTI INCREMENTATI CON DECORRENZA 1° GENNAIO 2020 (+ 1,71%)	
IMPORTO MENSILE LORDO	IMPORTO ANNUO LORDO 12 mensilità	IMPORTO MENSILE LORDO	IMPORTO ANNUO LORDO 12 mensilità
€ 23.299,39	€ 279.592,74	€ 23.697,81	€ 284.373,72

**INDENNITA' INTEGRATIVA SPECIALE UFFICIALI GENERALI E SUPERIORI**  
**Incrementi ex D.P.C.M. in data 13 novembre 2020**

GRADO	IMPORTI CORRISPOSTI DAL 1° GENNAIO 2019 (D.P.C.M. 3 settembre 2019)		IMPORTI INCREMENTATI CON DECORRENZA 1° GENNAIO 2020 (+ 1,71%)	
	IMPORTO MENSILE LORDO	IMPORTO ANNUO LORDO 12 mensilità	IMPORTO MENSILE LORDO	IMPORTO ANNUO LORDO 12 mensilità
Generale di Corpo d'Armata	€ 1.025,84	€ 12.310,08	€ 1.043,38	€ 12.520,56
Generale di Divisione	€ 972,97	€ 11.675,69	€ 989,61	€ 11.875,32
Generale di Brigata	€ 938,41	€ 11.260,88	€ 954,46	€ 11.453,52
Colonnello + 23 anni da Ufficiale	€ 938,41	€ 11.260,88	€ 954,46	€ 11.453,52
Colonnello	€ 890,78	€ 10.689,41	€ 906,01	€ 10.872,12
Tenente Colonnello + 23 anni da Ufficiale	€ 938,41	€ 11.260,88	€ 954,46	€ 11.453,52
Tenente Colonnello + 13 anni da Ufficiale	€ 890,78	€ 10.689,41	€ 906,01	€ 10.872,12
Tenente Colonnello	€ 780,32	€ 9.363,80	€ 793,65	€ 9.523,80
Maggiore + 23 anni da Ufficiale	€ 938,41	€ 11.260,88	€ 954,46	€ 11.453,52
Maggiore + 13 anni da Ufficiale	€ 890,78	€ 10.689,41	€ 906,01	€ 10.872,12
Maggiore	€ 780,32	€ 9.363,80	€ 793,65	€ 9.523,80

**INDENNITA' MENSILE PENSIONABILE UFFICIALI GENERALI E SUPERIORI**  
**Incrementi ex D.P.C.M. in data 13 novembre 2020**

GRADO	IMPORTI CORRISPOSTI DAL 1° GENNAIO 2019 (D.P.C.M. 3 settembre 2019)		IMPORTI INCREMENTATI CON DECORRENZA 1° GENNAIO 2020 (+ 1,71%)	
	IMPORTO MENSILE LORDO	IMPORTO ANNUO LORDO 12 mensilità	IMPORTO MENSILE LORDO	IMPORTO ANNUO LORDO 12 mensilità
Generale di Corpo d'Armata	€ 1.353,68	€ 16.244,16	€ 1.376,83	€ 16.521,96
Generale di Divisione	€ 1.297,86	€ 15.574,27	€ 1.320,04	€ 15.840,48
Generale di Brigata	€ 1.192,82	€ 14.313,86	€ 1.213,22	€ 14.558,64
Colonnello + 23 anni da Ufficiale	€ 1.192,82	€ 14.313,86	€ 1.213,22	€ 14.558,64
Colonnello	€ 1.026,17	€ 12.314,01	€ 1.043,72	€ 12.524,64
Tenente Colonnello + 23 anni da Ufficiale	€ 1.192,82	€ 14.313,86	€ 1.213,22	€ 14.558,64
Tenente Colonnello	€ 1.026,17	€ 12.314,01	€ 1.043,72	€ 12.524,64
Maggiore + 23 anni da Ufficiale	€ 1.192,82	€ 14.313,86	€ 1.213,22	€ 14.558,64
Maggiore + 13anni da Ufficiale	€ 1.026,17	€ 12.314,01	€ 1.043,72	€ 12.524,64
Maggiore	€ 850,47	€ 10.205,67	€ 865,01	€ 10.380,12

**Tabella 5**

**MISURE DELL'INDENNITA' DI POSIZIONE A DECORRERE DAL 1° GENNAIO 2020**

**RIFERIMENTI NORMATIVI:** LEGGE 334/97 (determinazione dal 1.1.96 al 31.12.97) - D.P.R. 5.10.1998 (+6,51%) - D.P.C.M. 30.4.1999 (+0,86%) - D.P.C.M. 27.6.2000 (+2,08%) - D.P.C.M. 29.5.2001 (rideterminazione 1.1.01) - D.P.C.M. 17.5.2002 (+4,31%) - D.P.C.M. 20.6.2003 (+2,75%) - D.P.C.M. 2.12.2003 (rideterminazione 1.1.03) - D.P.C.M. 14.5.2004 (+1,38%) - D.P.C.M. 13.4.2005 (+2,82%) - D.P.C.M. 16.12.2005 (rideterminazione 1.1.05) - D.P.C.M. 2.10.06 (+2,23%) - D.P.C.M. 27.4.07 (70% di 4,28%= 2,996%) - L. 244/07 (100% di 4,28%) - D.P.C.M. 7.5.2008 (+1,77%) - D.P.C.M. 29.4.2009 (+3,77%) - D.P.C.M. 30.04.2010 (+3,09%) - D.P.C.M. 03.09.2019 (+2,39%) - **D.P.C.M. 13.11.2020 (+1,71%)**.

**DECORRENZA:** 1 GENNAIO 2020

**PERCENTUALE DI RIFERIMENTO:** 1,71%

GRADO incarico	IMPORTO BASE MENSILE LORDO	PERC. MAGG.	IMPORTO MAGGIORAZIONE	IMPORTO MENSILE LORDO	IMPORTO ANNUO LORDO PER 12 MENSILITA'	IMPORTO 13ª MENSILITA'	IMPORTO ANNUO LORDO PER 13 MENSILITA'
GENERALE DI CORPO D'ARMATA <b>Comandante Generale dell'Arma dei Carabinieri</b>	€ 3.017,11	30%	€ 905,13	€ 3.922,24	€ 47.066,92	€ 3.922,24	€ 50.989,16
GENERALE DI CORPO D'ARMATA <b>Vice Comandante Generale dell'Arma dei Carabinieri</b>	€ 3.017,11	25%	€ 754,28	€ 3.771,39	€ 45.256,65	€ 3.771,39	€ 49.028,04
GENERALE DI CORPO D'ARMATA con incarico previsto da tabelle ordinarie organiche per predetto grado o per il grado di Generale di Divisione	€ 3.017,11	25%	€ 754,28	€ 3.771,39	€ 45.256,65	€ 3.771,39	€ 49.028,04
GENERALE DI CORPO D'ARMATA senza ricoprire incarico previsto da tabelle ordinarie organiche per predetto grado	€ 3.017,11	0%	/	€ 3.017,11	€ 36.205,32	€ 3.017,11	€ 39.222,43
GENERALE DI DIVISIONE con incarico previsto da tabelle ordinarie organiche per il grado di Generale di Corpo d'Armata	€ 3.017,11	25%	€ 754,28	€ 3.771,39	€ 45.256,65	€ 3.771,39	€ 49.028,04
GENERALE DI DIVISIONE con incarico previsto da tabelle ordinarie organiche per predetto grado	€ 3.017,11	15%	€ 452,57	€ 3.469,68	€ 41.636,12	€ 3.469,68	€ 45.105,79
GENERALE DI DIVISIONE senza ricoprire incarico previsto da tabelle ordinarie organiche per predetto grado	€ 2.373,44	0%	/	€ 2.373,44	€ 28.481,28	€ 2.373,44	€ 30.854,72

N.B.: L'Indennità di Posizione:

- è pensionabile ai sensi dell'art. 13, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 503;

- non produce effetti ai fini della determinazione dell'indennità di ausiliaria e dell'attribuzione di qualsiasi beneficio economico per promozione e scatti conferibili il giorno antecedente alla cessazione dal servizio.



<b>INDENNITA' DIRIGENZIALE UFFICIALI GENERALI E SUPERIORI</b>				
<b>Incrementi ex D.P.C.M. in data 13 novembre 2020</b>				
<b>GRADO</b>	<b>IMPORTI CORRISPOSTI DAL 1° GENNAIO 2019 (D.P.C.M. 3 settembre 2019)</b>		<b>IMPORTI INCREMENTATI CON DECORRENZA 1° GENNAIO 2020 (+ 1,71%)</b>	
	<b>IMPORTO MENSILE LORDO</b>	<b>IMPORTO ANNUO LORDO 12 mensilità</b>	<b>IMPORTO MENSILE LORDO</b>	<b>IMPORTO ANNUO LORDO 12 mensilità</b>
<b>Generale di Brigata</b>	€ 1.705,88	€ 20.470,50	€ 1.735,05	€ 20.820,60
<b>Colonnello</b>	€ 1.040,84	€ 12.490,08	€ 1.058,64	€ 12.703,68
<b>Tenente Colonnello</b>	€ 236,41	€ 2.836,94	€ 240,45	€ 2.885,40
<b>Maggiore</b>	€ 226,02	€ 2.712,22	€ 229,88	€ 2.758,56

Tabella 7

## INDENNITA' DI IMPIEGO OPERATIVO DI BASE

**RIFERIMENTI NORMATIVI:** LEGGE 78/83 - D.P.R. 394/95 - LEGGE 85/97 - D.P.R. 5.10.98 (+6,51%) - D.P.C.M. 30.4.1999 (+0,86%) - D.P.C.M. 27.6.2000 (+2,08%) - D.P.C.M. 28.5.2001 (+2,60%) - D.P.C.M. 17.5.2002 (+4,31%) - D.P.C.M. 20.6.2003 (+2,75%) - D.P.C.M. 14.5.2004 (+1,38%) - D.P.C.M. 13.4.2005 (+2,82%) - D.P.C.M. 2.10.06 (+2,23%) - D.P.C.M. 27.4.07 (70% di 4,28% = 2,996%) - L. n.244/07 (100% di 4,28%) - D.P.C.M. 7.5.2008 (+1,77%) - D.P.C.M. 29.4.2009 (+3,77%) - D.P.C.M. 30.4.2010 (+3,09%) - D.P.C.M. 03.09.2019 (+2,39%) - **D.P.C.M. 13.11.2020 (+1,71%).**

**DECORRENZA: 1 GENNAIO 2020**

**PERCENTUALE DI RIFERIMENTO: +1,71%**

GRADO	IMPORTO MENSILE LORDO	IMPORTO ANNUO LORDO PER 12 MENSILITA'
GENERALE DI CORPO D'ARMATA	€ 714,06	€ 8.568,72
GENERALE DI DIVISIONE	€ 714,06	€ 8.568,72
GENERALE DI BRIGATA	€ 666,98	€ 8.003,76
COL +23 da Uff. / TENCOL +23 da Uff. / MAGG +23 da Uff.	€ 666,98	€ 8.003,76
COL +25 di servizio / TENCOL +25 di servizio / MAGG +25 di servizio	€ 619,89	€ 7.438,68
COL +13 da Uff. / TENCOL +13 da Uff. / MAGG +13 da Uff.	€ 572,81	€ 6.873,72
TENCOL	€ 387,26	€ 4.647,12
MAGG	€ 357,67	€ 4.292,04

Base di calcolo per indennità:

aeronavigazione paracadutisti militari;

aeronavigazione piloti;

pronto intervento aereo piloti ed evf;

istruttore di volo;

collaudo aeromobili;

volo;

ufficiali osservatori;

imbarco;

imbarco d'altura;

operatore subacqueo/incursore;

truppe sbarco;

comando navale;

comando;

fuori sede;

marcia.

**COMPENSO PER LAVORO STRAORDINARIO UFFICIALI GENERALI E SUPERIORI**  
**Incrementi ex D.P.C.M. in data 13 novembre 2020**

GRADO	IMPORTI CORRISPOSTI DAL 1° GENNAIO 2019 (D.P.C.M. 3 settembre 2019)			IMPORTI INCREMENTATI CON DECORRENZA 1° GENNAIO 2020 (+1,71%)		
	FERIALE DIURNO	FESTIVO DIURNO / FERIALE NOTTURNO	FESTIVO NOTTURNO	FERIALE DIURNO	FESTIVO DIURNO / FERIALE NOTTURNO	FESTIVO NOTTURNO
Generale di Corpo d'Armata	€ 40,98	€ 46,32	€ 53,45	€ 41,72	€ 47,17	€ 54,42
Generale di Divisione	€ 34,57	€ 39,08	€ 45,10	€ 35,21	€ 39,80	€ 45,92
Generale di Brigata	€ 30,39	€ 34,35	€ 39,63	€ 30,95	€ 34,98	€ 40,36
Colonnello + 25 anni da Ufficiale	€ 30,39	€ 34,35	€ 39,63	€ 30,95	€ 34,98	€ 40,36
Colonnello + 23 anni da Ufficiale	€ 30,39	€ 34,35	€ 39,63	€ 30,95	€ 34,98	€ 40,36
Colonnello	€ 24,74	€ 27,97	€ 32,27	€ 25,20	€ 28,49	€ 32,87
Tenente Colonnello + 25 anni da Ufficiale	€ 30,39	€ 34,35	€ 39,63	€ 30,95	€ 34,98	€ 40,36
Tenente Colonnello + 23 anni da Ufficiale	€ 30,39	€ 34,35	€ 39,63	€ 30,95	€ 34,98	€ 40,36
Tenente Colonnello + 18 anni da Ufficiale	€ 24,74	€ 27,97	€ 32,27	€ 25,20	€ 28,49	€ 32,87
Tenente Colonnello + 13 anni da Ufficiale	€ 22,83	€ 25,80	€ 29,77	€ 23,26	€ 26,29	€ 30,33
Tenente Colonnello < 13 anni da Ufficiale	€ 19,07	€ 21,55	€ 24,87	€ 19,43	€ 21,96	€ 25,34
Maggiore + 25 anni da Ufficiale	€ 30,39	€ 34,35	€ 39,63	€ 30,95	€ 34,98	€ 40,36
Maggiore + 23 anni da Ufficiale	€ 30,39	€ 34,35	€ 39,63	€ 30,95	€ 34,98	€ 40,36
Maggiore + 13 anni da Ufficiale	€ 22,83	€ 25,80	€ 29,77	€ 23,26	€ 26,29	€ 30,33
Capitano, Maggiore e Tenente Colonnello + 13 anni da Ufficiale già al 31.12.2017 e fino all'inquadramento nel livello retributivo Ten. Col. + 18	€ 24,20	€ 27,35	€ 31,56	€ 24,20	€ 27,35	€ 31,56
Maggiore < 13 anni da Ufficiale + 3 anni nel grado	€ 18,06	€ 20,42	€ 23,56	€ 18,40	€ 20,80	€ 24,00
Maggiore < 13 anni da Ufficiale	€ 17,71	€ 20,02	€ 23,10	€ 18,05	€ 20,40	€ 23,54